

ページの色の意味  
■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

53 **特集2**

**Case** **わが社の朝礼革命!**

「承認」の力が生んだ挑戦の気風  
 コミュニケーションの活発化が社員の創造力をひらく  
 理念の浸透で社員を一つに 朝会基盤のチームワーク

朝礼の成否は経営者の志で決まる  
 「承認」の力が生んだ挑戦の気風  
 コミュニケーションの活発化が社員の創造力をひらく  
 理念の浸透で社員を一つに 朝会基盤のチームワーク

古田士満 / 代表取締役社長  
 鈴木知朗 / 代表取締役社長  
 清松芳夫 / 代表取締役社長  
 井手直行 / 代表取締役社長  
 湊剛宏 / 代表取締役社長

取材・文 長野修

---


18 **特集1**

**Case** **トレードオフ——矛盾の乗り越え方**

ウインウィンを実現する「お客様に育てていただく店」  
 地方の小企業が起こした水洗式トイレの変革  
 老舗黒板メーカーの挑戦が生み出した大ヒット商品

坂上暁史 / 代表取締役社長  
 岡本良一 / 代表取締役社長  
 坂和寿忠 / 代表取締役社長  
 浅羽茂 / 代表取締役社長

取材 文 上 阪 徹



76	72	66	62
第一〇回「心に残る、ありがとう!」募集要項	人とこの世界 教育環境の改善を通して 故郷への恩を返したい 株式会社ミヤザキ代表取締役・小林西高等学校理事長 山之上道廣	元トラックドライバーが考える、 「本当の二〇二四年問題」 ライター 橋本愛喜 取材 文 篠原克周	人を動かす声の磨き方 ヴォイスコンサルタント 林重光 取材・構成 山口雅之
96	85	84	83
次号予告 / 編集室より / ADMENU	リーダーのための四字熟語「温故知新」 北山顕一	私が選んだ論語の一句 株式会社オーヴァーホールディングス 佐藤健正	『理念と経営』用語集 株式会社オーヴァーホールディングス 佐藤健正
95	82	81	80
読者の声	謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	伊與田先生に学んだ、論語と経営	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央
94	78	77	76
共に学ぶ会 額縁のタカハシ株式会社 高橋 淳 / 株式会社土橋製作所 磯野 一	近代起業家列伝——渋沢栄一が目置いた逸材たち⑤ 歴史家・作家 加来耕三	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
93	75	74	73
「理念と経営」用語集	名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事 山城真路	ニューノーマル時代の情報力 井坂 暁	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
92	72	71	70
私が選んだ論語の一句 株式会社オーヴァーホールディングス 佐藤健正	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
91	69	90	89
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
90	66	89	88
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
89	63	88	87
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
88	60	87	86
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
87	57	86	85
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
86	54	85	84
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三
85	51	84	83
謙田流らくらく健康術 医師・作家 謙田 實	逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	経営者の会 弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山 哲	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三

42	36	46	28	16	15	06	02	01
企業事例研究② すべての施策は、理念の実現につながる HTC株式会社 代表取締役 臼井宏太郎	企業事例研究① コロナさえ追い風に。起業家としての覚悟 よーじやグループ 代表取締役 國枝 昂	あの時、あの言葉 指揮者 小澤征爾 ノンフィクション作家 野地秩嘉	お客様の喜びをつくれ! 株式会社コヤマ・システム 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠	人間の磨く……多摩大学大学院名誉教授・二世紀アカデミア学長 田坂広志	一枚の繪 無言館館主・作家 窪島誠一郎	安易な値上げに走らず、善悪で判断を! トップインタビュアー 株式会社サラダコスモ代表取締役 中田智洋	くちびるに歌を持って心に太陽を持って……作家 小檜山博	道 ジャーナリスト 勝見明
48	80	78	70	64	69	52	29	
逆境! その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	安田善次郎 歴史家・作家 加来耕三	近代起業家列伝——渋沢栄一が目置いた逸材たち⑤ 歴史家・作家 加来耕三	よくわかる新ビジネスモデル構築・実践講座 最終回 株式会社秋吉 システム研究センター理事長 片方善治	指標に「未来」を見る エコノミスト 永濱利廣	マーケティング塾 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫	経営の神様にみる創造的生き方 PHP研究所客員 谷口全平	企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論 天下の憂いに先んじて憂い、 天下の樂に後れて楽しむ 田舞徳太郎	

07 **巻頭対談**  
未来への挑戦と創造



ロイヤルホールディングス株式会社代表取締役会長 菊地唯夫 / 東京女子大学特別客員教授 内田和成

## 「誰のための経営か」を いまこそ問い直せ