

ページの色の意味  
■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

53 特集2

## わが社の朝礼革命！

Interview 朝礼の成否は経営者の志で決まる…古田士会計グループ代表取締役会長 古田士満 / 代表取締役社長 鈴木知朗

Case 「承認」の力が生んだ挑戦の気風…清松総合鐵工株式会社代表取締役社長 清松芳夫

「コミュニケーションの活発化が社員の創造力をひらく…株式会社ヤッホーブルーイング代表取締役社長 井手直行

理念の浸透で社員を一つに…朝会基盤のチームワーク…株式会社揚羽代表取締役社長 湊剛宏

取材・文 長野修

---

18 特集1

## トレードオフ——矛盾の乗り越え方

Case ウインウィンを実現する「お客様に育てていただく店」…オノテラグループ 齋藤銀座おのてら統括総料理長 坂上暁史

地方の小企業が起こした水洗式トイレの変革…永和国土環境株式会社代表取締役 岡本良一

老舗黒板メーカーの挑戦が生み出した大ヒット商品…株式会社サカワ代表取締役社長 坂和寿忠

Interview 「シフト」と「濃淡」でつくる自社のスタンス…早稲田大学ビジネススクール教授 浅羽茂



76	62	66	72
第一〇回「心に残る、ありがとう！」募集要項	人を動かす声の磨き方 ヴォイスコンサルタント 林重光 取材・構成 山口雅之	「本当の二〇二四年問題」 ライター 橋本愛喜 取材・文 篠原克周	元トラックドライバーが考える、 「本道の二〇二四年問題」 ライター 山之上道廣 株式会社ミヤザキ代表取締役・小林西高等学校理事長

96	95	94	77	84	93	92	88	86	85
次号予告／編集室より／AD MENU	読者の声	共に学ぶ会…額縁のタカハシ株式会社 高橋淳 / 株式会社土橋製作所 磯野一	経営者の会…弘前支部 新戸部八州男 / 山形支部 奥山哲	ニューノーマル時代の情報力…井坂暁	『理念と経営』用語集	私が選んだ論語の一句…株式会社オーヴァーホールディングス 佐藤健正	伊與田先生に学んだ、論語と経営	謙田流らくらく健康術…医師・作家 謙田實	リーダーのための四字熟語「温故知新」…北山顕一

42	36	46	28	16	15	06	02	01
企業事例研究② すべての施策は、理念の実現につながる HTC株式会社 代表取締役 臼井宏太郎	企業事例研究① コロナさえ追い風に。起業家としての覚悟 よーじやグループ 代表取締役 國枝昂	あの時、あの言葉 指揮者 小澤征爾 ノンフィクション作家 野地秩嘉	お客様の喜びをつくれ！ 株式会社コヤマ・システム 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原誠	人間を磨く…多摩大学大学院名誉教授・二世紀アカデミア学長 田坂広志	一枚の繪…無言館館主・作家 窪島誠一郎	安易な値上げに走らず、善悪で判断を！ トップインタビュー 株式会社サラダコスモ代表取締役 中田智洋	くちびるに歌を持って心に太陽を持って…作家 小檜山博	道…ジャーナリスト 勝見明

48	80	78	70	64	69	52	29
逆境！その時、経営者は… 絶対絶命の苦境が心のあり方を変えた 株式会社リベント 代表取締役 三上力央	近代起業家列伝——洪沢栄一が目置いた逸材たち⑤ 安田善次郎…歴史家・作家 加来耕三	名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事…山城真路	よくわかる新ビジネスモデル構築・実践講座 最終回 株式会社秋吉…システム研究センター理事長 片方善治	指標に「未来」を見る…エコノミスト 永濱利廣	マーケティング塾…株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫	経営の神様にみる創造的生き方…PHP研究所客員 谷口全平	企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論 天下の憂いに先んじて憂い、 天下の樂に後れて楽しむ 田舞徳太郎

07 巻頭対談  
未来への挑戦と創造



## 「誰のための経営か」を いまこそ問い直せ

ロイヤルホールディングス株式会社代表取締役会長 菊地唯夫 / 東京女子大学特別客員教授 内田和成